

**PROYECTO DE
GANADERIA INTENSIVA
DOBLE PROPOSITO EN
LA FINCA SAN FELIPE
EN EL MUNICIPIO SAN
MARTIN, META**

Cruz Rodríguez A.¹ Fundación
Universitaria de la Cámara de
Comercio UNIEMPRESARIAL, Bogotá
D.C., Colombia

RESUMEN

Este artículo demuestra de forma cualitativa, la viabilidad de implementar un proyecto de ganadería intensiva de doble propósito, en la finca San Felipe, ubicada en el municipio de San Martín, Meta, demostrando las ventajas de este sistema, ante la ganadería tradicional, por medio de un modelo de matrices, que evalúa las fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades; desarrollando y mostrando un plan de acción, para aprovechar al máximo las oportunidades y fortalezas, así como para bloquear o eliminar, las debilidades y amenazas. La actividad ganadera, debe mejorar cada día, para ofrecer a los consumidores de carne y productos lácteos, la mejor calidad, satisfaciendo las necesidades individuales de cada persona, y creando un buen nombre antes los clientes; así mismo cada día generar ideas nuevas que ayuden a mejorar los sistemas de ganadería, mejorando los resultados en la producción de leche, aumentando el peso que gane un novillo mensualmente, lo cual genera un incremento en los ingresos derivados de esta actividad.

¹ Andrés Felipe Cruz Rodríguez, Bachiller académico, y diplomado en habilidades gerenciales. Afacruz@ue.edu.co

PALABRAS CLAVE: Cebú, cruces, doble propósito, ganado, Holstein, intensivo.

ABSTRACT

This article prove of qualitative form, the viability of implement a project of ranching intensive of double purpose, in San Felipe Farm, located in San Martin, Meta, prove the advantages of this system, faced the traditional ranching, by means of matrix model. That evaluate the strength, weakness, threat, opportunity; showing an action plan to take advantage of opportunity and strength, as well as block or eliminate the weakness and threat. The ranching, must improve more every day, satisfying the individual necessities of every person, and creating a good will face the clients; in the same way every day generate ideas that help improve the ranching systems, improving the results of the milk production, growing the weight of a heifer monthly, which generates an increase of income of the ranching activity.

KEYWORDS: Cattle, crossbreed, double purpose, Holstein, intensive, Zebu

INTRODUCCIÓN

La ganadería doble propósito se ha implementado durante muchos años en Colombia, realizando un cruce entre las razas Cebú y Holstein, con lo cual se obtiene una combinación al momento de la etapa productiva de los animales, recibiendo leche y en su tiempo debido la carne; este sistema no ha sido muy bien implementado, ya que los ganaderos tradicionales, disponen de espacios muy grandes para desarrollar los espacios donde se criaran los animales, por lo cual estos tienen demasiado espacio para caminar, lo cual produce un novillo con demasiada fibra muscular, lo que genera al momento de la colocación en el mercado de la carne como producto, una carne demasiado dura, debido a la masa muscular desarrollada por el animal.

Para contrarrestar este efecto negativo de la calidad de la carne, generando un impacto positivo ante los consumidores, es necesario desarrollar un sistema de ganadería intensiva, lo cual consiste en desarrollar espacios más reducidos, en los cuales el ganado tenga menos espacio para caminar, por lo cual no se desarrollará altos índices de masa muscular, los animales ganaran peso en tiempos menores, a los comunes en la ganadería tradicional.

Desarrollando un modelo matricial, se observa los aspectos negativos y positivos de un sistema de ganadería intensiva de doble propósito, siendo así más fácil desarrollar un plan de acción, para corregir las fallas y aprovechar al máximo las oportunidades y fortalezas del proyecto, mostrando así lo factible que resulte la implementación de un sistema de ganadería intensiva de doble propósito en la finca San Felipe, ubicada en el municipio de San Martín, Meta.

La implementación de un sistema de ganadería doble propósito intensivo, es una oportunidad para desarrollar en las fértiles tierras del Meta, estos suelos cuentan con diversidad de nutrientes, importantes en el desarrollo de un sistema de ganadería intensivo doble propósito.

Antes de continuar, debemos conocer cuál es el significado del ganado doble propósito, este resulta ser el cruce entre la raza cebú (productora de carne), este en promedio puede generar entre 15 y 20 kilogramos al mes y la raza Holstein (productora de leche), se puede obtener entre 25 a 45 litros de leche diarios, si tenemos en cuenta estos dos factores, podemos notar que al tener un doble propósito y no enfocarnos en una sola línea de negocio, la rentabilidad puede aumentar, sumado a estos factores, se le agrega el tipo de ganadería intensiva, el cual consiste en no dejar los espacios donde estarán los animales tan grandes, siendo un espacio mínimo, donde se encuentre el ganado, esto lo que genera es menos espacio para que estos caminen, previniendo una carne de consistencia dura, siendo poco atractiva para los consumidores, además, los animales ganarían un mayor peso en menor tiempo, esto gracias a no contar con mucho espacio para caminar.

Llevando a cabo esta ganadería doble propósito intensivo, podríamos generar ganancias por encima de un sistema de ganadería tradicional, en el cual las reses tienen demasiado espacio para caminar y buscar su alimento, lo cual genera una musculatura demasiado desarrollada en los animales, produciendo una carne dura para los clientes, siendo muy poco atractiva, generando así un rechazo y una baja en la demanda de este producto; por otro lado, combinando un sistema intensivo, potreros con menos espacio, una alimentación combinada de pasto y sales minerales, los cuidados para prevenir cualquier tipo de enfermedad que puedan adquirir los animales, podríamos estar generando una rentabilidad del 35% más, que si nos especializáramos en una sola línea de producción.

Esta clase de ganado, se adapta fácilmente a las condiciones climáticas del departamento del Meta, lugar en el cual se desarrollara el proyecto, por lo cual es conveniente preparar los suelos y el espacio para llevar a cabo la actividad, aprovechando todos los tiempos, así se puede ver la rentabilidad del proyecto en un menor tiempo, y obteniendo la devolución del capital invertido, más adelante observaremos un modelo matricial, en el cual podremos observar los factores a favor y en contra de este proyecto, así como también observaremos acciones para llevar a cabo, para generar una factibilidad mayor al momento de la realización de este proyecto; el modelo matricial presentado a continuación estará conformado por la matriz DOFA, MEFI, MEFE y MIME, en los cuales se presentaran las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas, para después realizar una evaluación cualitativa a cada factor, observando en un gráfico la viabilidad del proyecto.

TABLA I.
Matriz DOFA

	Fortalezas		Debilidades
F1	Contar con el espacio para la crianza del ganado cebú doble propósito.	D1	Falta de recursos necesarios para desarrollar el proyecto.
F2	Personal capacitado para el desarrollo del proyecto.	D2	Falta de experiencia al momento de la crianza del ganado cebú doble propósito.
F3	Alta calidad del pasto donde se encontrará cebando el ganado cebú doble propósito.	D3	El espacio no se encuentra tecnificado para el desarrollo del proyecto.
F4	Calidad de la carne producida por el ganado cebú.	D4	Falta de estructura necesaria al momento de embarcar el ganado en un vehículo.
	Oportunidades		Amenazas
O1	Proyectos que apoyan la ganadería en el departamento del Meta.	A1	Enfermedades bovinas.
O2	Alto consumo de carne de res en la región del Meta.	A2	Posible robo de los semovientes.
O3	Alto consumo de productos lácteos a nivel nacional.	A3	Vías terciarias en mal estado.
O4	Empresas de productos lácteos en el departamento del Meta.	A4	Bajos precios de la leche.

TABLA II.
Matriz MEFI

	Factor Critico	Ponderación	Evaluación	Resultado
	Fortalezas			
F1	Contar con el espacio para la crianza del ganado cebú doble propósito.	15%	4	0,6
F2	Personal capacitado para el desarrollo del proyecto.	15%	4	0,6
F3	Alta calidad del pasto donde se encontrará cebando el ganado cebú doble propósito.	10%	3	0,3
F4	Calidad de la carne producida por el ganado cebú.	20%	4	0,8

	Factor Critico	Ponderación	Evaluación	Resultado
	Debilidades			
D1	Falta de recursos necesarios para desarrollar el proyecto.	12%	1	0,12
D2	Falta de experiencia al momento de la crianza del ganado cebú doble propósito.	12%	1	0,12
D3	El espacio no se encuentra tecnificado para el desarrollo del proyecto.	8%	2	0,16
D4	Falta de estructura necesaria al momento de embarcar el ganado en un vehículo.	8%	2	0,16
		100%		2,86

Fuente:

Andrés Felipe Cruz Rodríguez

En esta matriz MEFI, podemos observar los factores internos de nuestro proyecto, los factores a favor y en contra al momento de llevar a cabo el proyecto de ganadería doblepropósito intensivo, dando un porcentaje de importancia a cada variable y dando una calificación de 4 a la gran fortaleza, un valor de 3 a una menor fortaleza, 2 a una menordebilidad y 1 a una gran debilidad, la cual debe ser bloqueada o eliminada.

En esta matriz se obtuvo como resultado 2,86, lo cual en una escala de 1 a 4 se toma como un valor, pero al momento de evaluar el proyecto, no es muy factible llevar a cabo la realización de esta idea de negocio.

TABLA III.
Matriz MEFE

	Factor Critico	Ponderación	Evaluación	Resultado
	Oportunidades			
O1	Proyectos que apoyan la ganadería en el departamento del Meta.	20%	4	0,8
O2	Alto consumo de carne de res en la región del Meta.	14%	4	0,56
O3	Alto consumo de productos lácteos a nivel nacional.	14%	4	0,56
O4	Empresas de productos lácteos en el departamento del Meta.	10%	3	0,3
	Factor Critico	Ponderación	Evaluación	Resultado
	Amenazas			
A1	Enfermedades bovinas.	12%	1	0,12
A2	Posible robo de los semovientes.	12%	1	0,12
A3	Vías terciarias en mal estado.	10%	2	0,2
A4	Bajos precios de la leche.	8%	2	0,16
		100%		2,82

Fuente:
Andrés Felipe Cruz Rodríguez

En esta matriz podemos observar los factores externos que afectan el proyecto, los cuales los calificaremos las oportunidades con 4 a la gran oportunidad y con un 3 a una menor fortaleza y las amenazas, serán calificadas con un 2 la menor debilidad y con 1 la gran debilidad.

Observando el resultado de nuestra matriz observamos que el resultado es 2,82, lo cual en una escala de 1 a 4, no es un valor muy bajo, pero debemos observar los factores externos que puedan afectar la realización del proyecto.

GRAFICO I.

Matriz MIME

	X	Y
	MEFE	MEFI
	2,82	1,00
	1,00	2,86
Ganadería	2,82	2,86



Fuente:

Andrés Felipe Cruz Rodríguez

En esta matriz MIME, se observa que el punto de cruce entre las matrices MEFI y MEFE se encuentra en una zona, la cual indica que se deben realizar mejoras al proyecto, para que este sea totalmente viable, se debe tener en cuenta que para que el punto se encuentra en una zona de excelencia, se deben bloquear amenazas y debilidad, aprovechar las fortalezas y oportunidades, para que los resultados en las

matrices MEFE y MIFE aumenten su valor, logrando que el punto de intersección logre el cuadrante excelente, lo cual indicaría la viabilidad del proyecto, para esto se tendrá en cuenta el plan de acción presentado a continuación, donde se presentan las actividades que se deben llevar a cabo y quien las debe realizar, para así bloquear o eliminar las amenazas y debilidades, logrando una factibilidad completa de este proyecto de ganadería intensiva de doble propósito.

TABLA IV.
Plan de acción

Qué	Cómo	Quién	Cuando	Costo
Enfermedades bovinas.	Tener todos los cuidados preventivos, brindarles a los animales un alimento de calidad el cual ayude en su proceso de crecimiento.	Veterinario encargado del cuidado del ganado.	Revisión semanal del ganado.	\$400.000 semanal
Posibles robos de los semovientes.	Contar con sistema de seguridad y monitoreo las 24 horas del día, así como un encargado de la seguridad.	Persona encargada de la seguridad en el proyecto.	Seguridad diaria, las 24 horas del día.	\$1.100.000 mensual
Vías terciarias en mal estado.	Gestionar antes las autoridades municipales la ayuda para la mejora de estas vías, demostrando que esto traería desarrollo.	Encargado del proyecto.	Agosto 6 del 2018	\$0

Bajos precios de la leche.	Negociación con empresas las cuales, aunque su precio sea bajo, la demanda sea alta, contrarrestando estos bajos índices.	Encargado del proyecto, buscando los mejores rendimientos.	Mensualmente. Diciembre 10 del 2018	\$0
Contar con el espacio para la crianza del ganado cebú doble propósito.	Optimización del espacio, aprovechando cada centímetro para el desarrollo de la actividad.	Encargado del proyecto, desarrollando los espacios necesarios.	Julio 30 del 2018	\$2.000.000
Personal capacitado para el desarrollo del proyecto.	Capacitar a todos los involucrados en el proyecto, para que aprendan de los profesionales, así aprovechando al máximo todos los recursos.	Personal encargado del cuidado de los animales, alimentación, cuidados principales.	Julio 16 del 2018	\$1.500.000
Alta calidad del pasto donde se encontrará cebando el ganado cebú doble propósito.	No dejar acabar la calidad del pasto, cambiar en los tiempos debidos los animales de corral para no dañar el pasto.	Personal encargado del cuidado de los animales, verificando los tiempos en cada potrero.	Agosto 20 del 2018	\$150.000 mensual
Calidad de la carne producida por el ganado cebú.	Dar a conocer la calidad de la carne, para que esta obtenga una aceptación importante en el mercado, incrementando la demanda de la misma.	Encargado del proyecto, realizando visitas comerciales a frigoríficos y personas convivientes con el ganado.	Enero 28 del 2019	\$0

Proyectos que apoyan la ganadería en el departamento del Meta.	Contar con el apoyo de todos estos proyectos, ya que capacitan e incentivan la actividad ganadera, apoyo económico y en conocimiento.	Encargado del proyecto, buscando todos los proyectos que apoyen la actividad ganadera.	Julio 30 del 2018	\$0
Alto consumo de carne de res en la región del Meta.	Ofrecer una carne de alta calidad, para incrementar los índices de demanda, para la carne producida en este proyecto.	Encargado del proyecto, realizando visitas comerciales a frigoríficos y personas convivientes con el ganado.	Enero 21 del 2019	\$0
Alto consumo de productos lácteos a nivel nacional.	Ofrecer leche de calidad, con altos estándares de sanidad, esto para ser atractiva ante el mercado nacional.	Encargado del proyecto, dando a conocer la calidad del producto.	Diciembre 10 del 2018	\$0
Empresas de productos lácteos en el departamento del Meta.	Realizar convenios con estas empresas, así asegurando un porcentaje de venta.	Encargado del proyecto, dando a conocer calidad del producto en visitas comerciales.	Diciembre 17 del 2018	\$0
Falta de recursos necesarios para desarrollar el proyecto.	Gestionar recursos por medio de entidades financieras o fondos que apoyen la actividad ganadera.	Encargado del proyecto, mostrando la rentabilidad del proyecto, para conseguir los recursos necesarios.	Agosto 15 del 2018	\$120.000.000

Falta de experiencia al momento de la crianza del ganado cebú doble propósito.	Capacitarse con profesionales expertos en el tema, los cuales transmitan el conocimiento para lograr los mejores resultados.	Personal encargado del cuidado de los animales, para explotar al máximo los conocimientos.	Julio 9 del 2018	\$1.500.000
El espacio no se encuentra tecnificado para el desarrollo del proyecto.	Realizar mejoras al espacio, para llevar a cabo la actividad, generando los mejores resultados.	Encargado del proyecto y personal encargado del cuidado de los animales y el pasto.	Agosto 13 del 2018	\$10.000.000
Falta de estructura necesaria al momento de embarcar el ganado en un vehículo.	Construir embarcadero, necesario al momento de subir los animales a un vehículo que los transportara hasta el sitio de sacrificio o que el cliente solicite.	Maestro de obra, con experiencia en este tipo de construcciones.	Septiembre 10 del 2018	\$15.000.000

Fuente:

Andrés Felipe Cruz Rodríguez

Luego de realizar este plan de acción aprovechando las oportunidades y las fortalezas, así como bloqueando o eliminando las debilidades y amenazas, observaremos a continuación la segunda parte del modelo matricial, donde se refleja las acciones tomadas, mejorando la factibilidad del proyecto, siendo más atractivo al momento de la realización.

TABLA V.
Matriz DOFA No. 2

	Fortalezas		Debilidades
F1	Contar con el espacio para la crianza del ganado cebú doble propósito.	D1	
F2	Personal capacitado para el desarrollo del proyecto.	D2	
F3	Alta calidad del pasto donde se encontrará cebando el ganado cebú doble propósito.	D3	
F4	Calidad de la carne producida por el ganado cebú.	D4	
	Oportunidades		Amenazas
O1	Proyectos que apoyan la ganadería en el departamento del Meta.	A1	Enfermedades bovinas.
O2	Alto consumo de carne de res en la región del Meta.	A2	Posibles robos de los semovientes.
O3	Alto consumo de productos lácteos a nivel nacional.	A3	
O4	Empresas de productos lácteos en el departamento del Meta.	A4	

Fuente:
Andrés Felipe Cruz Rodríguez

En comparación con la matriz DOFA No. 1, en esta se puede observar la eliminación por completo de todas las debilidades, mejorando así la factibilidad del proyecto, así como la eliminación de algunos factores externos, los cuales si se tenían en cuenta en la valoración final, disminuya el porcentaje de viabilidad, pero si se cumple con el plan de acción, con todas las actividades allí estipuladas, la viabilidad de este proyecto es factible, como se verá a continuación se observara un cambio en los resultados de las matrices MEFI y MEFE.

TABLA VI.
MatrizMEFI
No. 2

	Factor Critico	Ponderación	Evaluación	Resultado
	Fortalezas			
F1	Contar con el espacio para la crianza del ganado cebú doble propósito.	25%	4	1
F2	Personal capacitado para el desarrollo del proyecto.	25%	3	0,75
F3	Alta calidad del pasto donde se encontrará cebando el ganado cebú doble propósito.	20%	4	0,8
F4	Calidad de la carne producida por el ganado cebú.	30%	4	1,2

	Factor Critico	Ponderación	Evaluación	Resultado
	Debilidades			
D1	0			0
D2	0			0
D3	0			0
D4	0			0
		100%		3,75

Fuente:
Andrés Felipe Cruz Rodríguez

Teniendo en cuenta la matriz MEFI No. 1 se observa un aumento en el resultado de la MEFI No. 2 de casi una unidad, lo cual se puede traducir en que las acciones que se llevaran a cabo mediante el plan de acción juegan un papel importante al momento de la optimización de los procesos, así como de la viabilidad para la realización del proyecto de ganadería intensiva de doble propósito.

TABLA VII.
Matriz MEFE No. 2

	Factor Critico	Ponderación	Evaluación	Resultado
	Oportunidades			
O1	Proyectos que apoyan la ganadería en el departamento del Meta.	25%	4	1
O2	Alto consumo de carne de res en la región del Meta.	16%	4	0,64
O3	Alto consumo de productos lácteos a nivel nacional.	20%	4	0,8
O4	Empresas de productos lácteos en el departamento del Meta.	15%	4	0,6

	Factor Critico	Ponderación	Evaluación	Resultado
	Amenazas			
A1	Enfermedades bovinas.	12%	2	0,24
A2	Posibles robos de los semovientes.	12%	2	0,24
A3	0			0
A4	0			0
		100%		3,52

Fuente:
Andrés Felipe Cruz Rodríguez

En esta matriz MEFE No. 2 se refleja la eliminación de algunos factores que pueden troncar el desarrollo del proyecto, esta eliminación llevando a cabo lo que se estipula en el plan de acción, por lo cual su valor final tuvo un aumento considerable a comparación de la matriz MEFE No. 1, la cual le afectaban diversos factores externos, lo cual hacia ver con poca probabilidad para llevar a cabo el proyecto.

GRAFICO II.
Matriz MIME No. 2

	X	Y
	MEFE	MEFI
	3,52	1,00
	1,00	3,75
Ganadería	3,52	3,75



Fuente:
Andrés Felipe Cruz Rodríguez

Observando esta matriz MIME No. 2, se observa gráficamente lo mencionado anteriormente, las consecuencias positivas de la implementación del plan de acción, el cual hizo que el indicador se trasladara de la zona a mejorar, a la zona de excelencia, lo cual indica una viabilidad alta al momento de llevar al cabo el proyecto de ganadería intensiva de doble propósito, demostrando que si se cumple a cabalidad las actividades propuestas, en los tiempos establecidos, los resultados de este proyecto serian altos márgenes de rentabilidad.

CONCLUSIONES

- Teniendo como base el modelo matricial, compuesto por las matrices DOFA, MEFI, MEFE y MIME, se observa que el proyecto de ganadería intensiva de doble propósito, es un proyecto viable desde el punto de vista cualitativo, ya que implementando un plan de acción que bloquee o elimine las debilidades y amenazas, así como aprovechar al máximo las oportunidades y fortalezas, se observa un aumento notorio en la viabilidad del proyecto, esto dando como resultado una factibilidad alta al momento de la implementación del proyecto, así como un crecimiento en la economía del municipio de San Martín, Meta, donde se encuentra ubicada la finca San Felipe.
- En este proyecto se debe tener en cuenta que la actividad ganadera es un negocio, un negocio el cual cada día se debe ir mejorando, para así ofrecerle al cliente el producto de mejor calidad, satisfaciendo las necesidades de cada uno de los clientes.

BIBLIOGRAFÍA

- Contexto ganadero, (2013-12-09), Raza cebú, negocio ganadero con futuro para el país, *Contexto ganadero*, (05.03.2018), disponible, <http://www.contextoganadero.com/reportaje/raza-cebu-negocio-ganadero-con-futuro-para-el-pais>.
- El Tiempo, (1996-03-16), ganado de doble propósito: leche y carne simultáneas, *El Tiempo*.
- (Gonzales, K, (22.07.2017), Raza bovina Holstein, *zootecnia y veterinaria es mi pasión*, (05.03.2018), disponible, <http://zoovetespasion.com/ganaderia/razas-bovina/raza-bovina-holstein/>
- Pinzón Salinas, G (2007), trabajo de grado diseño de un sistema para mejorar el rendimiento de una ganadería intensiva doble propósito en la finca sarvipai en el municipio de Yacopí, Cundinamarca, Universidad de la Salle.
- Romero Torres,I (2010), trabajo de grado plan de negocio para implantar un sistema de ganadería sostenible doble propósito basado en un sistema silvopastoril en la finca el tesoro ubicada en Villanueva, La Guajira, Universidad de la Sabana.

FICHA BIBLIOGRÁFICA DE DOCUMENTO DE OPCIÓN DE GRADO

TITULO COMPLETO		
PROYECTO DE GANADERIA INTENSIVA DOBLE PROPOSITO EN LA FINCA SAN FELIPE, EN EL MUNICIPIO SAN MARTIN, META		
AUTORES		
Apellidos completos	Nombres completos	
CRUZ RODRIGUEZ	ANDRES FELIPE	
TUTOR DE TRABAJO DE GRADO		
Apellidos completos	Nombres completos	
MARTINEZ LOZANO	CESAR CAMILO	
PROGRAMA ACADÉMICO		
Nombre del programa	Tipo de programa (marque con una x)	
HABILIDADES GERENCIALES CON ENFASIS COMERCIAL	Pregrado	X
	Especialización	
	Maestría	
CIUDAD	AÑO DE PRESENTACIÓN DEL TRABAJO DE GRADO	NÚMERO DE PÁGINAS
BOGOTA D.C.	2018	18
PALABRAS CLAVES		
Español	Inglés	
CEBU	CATTLE	
CRUCES	CROSSBREED	
DOBLE PROPOSITO	DOUBLE PURPOSE	
GANADO	HOLSTEIN	
HOLSTEIN	INTENSIVE	
INTENSIVO	ZEBU	
RESUMEN (Máximo 250 palabras)		
<p>Este artículo demuestra de forma cualitativa, la viabilidad de implementar un proyecto de ganadería intensiva de doble propósito, en la finca San Felipe, ubicada en el municipio de San Martin, Meta, demostrando las ventajas de este sistema, ante la ganadería tradicional, por medio de un modelo de matrices, que evalúa las fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades; desarrollando y mostrando un plan de acción, para aprovechar al máximo las oportunidades y fortalezas, así como para bloquear o eliminar, las debilidades y amenazas. La actividad ganadera, debe mejorar cada día, para ofrecer a los consumidores de carne y productos lácteos, la mejor calidad, satisfaciendo las necesidades individuales de cada persona, y creando un buen nombre antes los clientes; así mismo cada día generar ideas nuevas que ayuden a mejorar los sistemas de ganadería, mejorando los resultados en la producción de leche, aumentando el peso que gane un novillo mensualmente, lo cual genera un incremento en los ingresos derivados de esta actividad.</p>		

**LICENCIA DE USO A FAVOR DE LA FUNDACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL DE LA
CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ – UNIEMPRESARIAL, POR PARTE DE
ESTUDIANTES.**

Los suscritos

Andrés Felipe Cruz Rodríguez con C.C. N°1.018.509.075

actuando en calidad de autor(es) de la (obra), (el trabajo de grado), (presentación), (conferencia), (escrito en general, que lleva por título proyecto de ganadería intensiva doble propósito en la finca San Felipe, en el municipio de San Martín, Meta, elaborada para efectos de opción de grado (optar por el título) (participar en el seminario o evento), de habilidades gerenciales con énfasis comercial.

Hago entrega a UNIEMPRESARIAL de una copia de dicho trabajo académico en formato digital o electrónico (CD-ROM, etc.) otorgando licencia o autorización de uso sobre la misma, para que en los términos de la Decisión Andina 351, la Ley 23 de 1982 y demás normas aplicables, realice los actos de explotación de los derechos patrimoniales y de manera especial, para que la divulgue, reproduzca, comunique al público y la ofrezca en préstamo al público. La presente licencia o autorización se extiende no solo a la fijación en medio o formato físico, analógico o material, sino también al medio virtual, electrónico, óptico, usos de red, Internet, extranet, intranet, repositorio institucional y demás formatos conocidos o por conocer.

El autor de la obra, manifiesta de igual manera que la obra objeto de esta licencia o autorización de uso es creación original y que se realizó sin infringir los derechos de autor que le correspondan a terceros.

PARÁGRAFO: Si llegase a presentarse cualquier tipo de reclamación o acción por parte de un tercero en cuanto a los derechos de autor sobre la obra en mención, asumiré la responsabilidad, dejando indemne a UNIEMPRESARIAL y saliendo en defensa de los derechos aquí autorizados.

Para constancia se firma el presente documento en Bogotá D.C., el año 2018 del mes abril a los 31 días.

FIRMA

Firma Andrés Cruz C.C. 1018509075

Bogotá D.C., 31 DE mayo de 2018

Señores
Dirección Académica y Empresarial
UNIEMPRESARIAL
Ciudad

Respetados Señores:

Por medio de la presente hago entrega del trabajo de grado para optar al título ***de diplomado en habilidades gerenciales con énfasis comercial.***

Cordialmente,



C.C. 1018509075